



ZALIS
LES SPÉCIALISTES
DES UNIVERS
EN MUTATION

www.zalis.com



ZALIS SAS



Daniel COHEN
Président fondateur
de ZALIS SAS
Expert en stratégie
et en gestion du risque



**Marie-Hélène
BREURE-MONTAGNE**
Directrice de mission
de transformation



**Jean-Bernard
MASSELIN**
Senior Advisor
Expert en financements,
Redressement &
Restructuration



Ivan MALTCHIEFF
DRH
Coach en transformations
stratégiques



**Jean-Marc
PARIZET**
Expert RH
Coach en développement
personnel et professionnel



**Mohamed Amal
GUEDIRA**
Directeur Général
ZALIS MAROC



Paul JOSA
Consultant
généraliste



Jean-Paul VAUTREY
Direction Générale
opérationnelle
Expert en stratégie,
retournement et cession
d'activités - Services
informatiques et télécoms



Jean MESSINESI
Senior Advisor ZALIS
Président honoraire
du tribunal de commerce
de Paris



John LLOYD
Direction générale
opérationnelle
Expert en retournement
et responsable du pôle
Restructuring - Logistique,
Automobile, Services



Frederick BUHR
Expert en stratégie et
transformation digitale



**Roland
de CONIHOUT**
Direction Générale
opérationnelle
Infogérance - Manage-
ment d'opérations
de rapprochement
ou d'externalisation



Isabelle LANDRI
Assistante
de direction



Edwige HEINRY
Conseiller de
la direction sur
la pérennisation
des connaissances



Bernard DE CANNIÈRE
Directeur Général ZALIS
BELGIQUE-LUXEMBOURG
Expert en entrepreneuriat,
technologies et gestion
du changement



Harry COHEN
Directeur M&A
ZALIS USA
Expert en gestion
des risques financiers



Benjamin COHEN
Vice Président
ZALIS MONTRÉAL
Business development



Robert LAMBERT
Direction Générale
opérationnelle
ZALIS AUVERGNE-
RHÔNE-ALPES



**Jean-François
HABERT**
Direction Générale
opérationnelle
Expert en finance et
ingénierie financière -
Immobilier, Services,
Hôtellerie, Tourisme

UNE APPROCHE PRAGMATIQUE

ZALIS dispose d'une équipe permanente et d'un réseau fidélisé d'experts-consultants couvrant tous les métiers de l'entreprise :

- > Stratégie et organisation
- > Restructuring
- > Commercial
- > Technique RH
- > Juridique
- > Finance

UNE ÉQUIPE D'EXPERTS

Notre compétence et notre valeur ajoutée reposent sur l'expérience. Les membres de l'équipe qui interviennent chez nos clients ont tous un parcours réussi de 20 ans minimum en entreprise à des postes de direction générale ou de direction du changement.

**NOTRE
ÉQUIPE**



NOTRE MÉTIER

SPÉCIALISTE DU PILOTAGE DU CHANGEMENT ET DE LA GESTION DE CRISE, NOUS ACCOMPAGNONS LES ENTREPRISES EN :



Conseil et analyse stratégiques

Étude de l'environnement, diagnostic, repositionnement produits ou services, refonte de Business Model et du projet industriel, redéploiement...



M&A et levées de fonds

M&A en situations complexes, levées de fonds complexes, buildup, financement de projets industriels.



Pilotage du changement et de la transformation

Modification de périmètres, organisation commerciale, logistique, RH, coaching, communication, transformation numérique.



Retournement

Accompagnement stratégique et opérationnel de nos clients jusqu'à leur redressement et l'amélioration de leurs performances.



NOUS ACCOMPAGNONS LES ENTREPRISES À DES MOMENTS CLEFS DE LEUR VIE



NOTRE EXPERTISE

UN CABINET ATYPIQUE : DE LA STRATÉGIE À L'EXÉCUTION

ZALIS accompagne de A à Z les opérations liées aux mutations : ce modèle représente le futur du conseil et du management, quand la stratégie rejoint l'exécution opérationnelle.

ZALIS préserve et crée de la valeur : les entreprises veulent des faiseurs au-delà des conseillers.

LA « ZALIS » TOUCH

Répondre en urgence grâce à une forte réactivité et agilité, rentrer rapidement dans les problématiques.

Rendre intelligibles des situations très complexes en mobilisant une équipe opérationnelle capable à la fois d'un « parler vrai » et d'une empathie dans ses interactions avec les collaborateurs de l'entreprise.

Garantir une totale confidentialité à nos clients.

NOTRE SINGULARITÉ

Faire du sur-mesure pour trouver la solution appropriée en mettant en place une équipe de professionnels très expérimentés et très matures.

Réduire l'anxiété au sein de l'entreprise accompagnée et intégrer les éléments humains et sociaux en privilégiant des démarches qui favorisent l'épanouissement des collaborateurs.



**ZALIS ACCOMPAGNE
DE A À Z LES OPÉRATIONS
LIÉES AUX MUTATIONS**

ZALIS VISE L'EFFICACITÉ ET S'ENGAGE SUR DES RÉSULTATS CONCRETS ET DURABLES



UN ENGAGEMENT HUMAIN FORT

La prise en compte du facteur humain dans l'entreprise est essentielle dans la gestion et la sortie de crise. Améliorer ses performances implique de savoir mobiliser tous ses potentiels.

ZALIS s'appuie sur les équipes en place chez le client et sur ses propres équipes et recherche en permanence la complémentarité des compétences.

Réactif, flexible et adaptable, **ZALIS s'implique et s'engage dans les mandats sociaux** quand cela s'avère nécessaire.

ZALIS : CATALYSEUR DES ÉNERGIES POUR DES RÉSULTATS CONCRETS ET DURABLES

ZALIS conçoit et propose une stratégie et assure sa mise en œuvre. Les réticences naturelles au changement peuvent bloquer le déploiement du plan d'actions décidé. C'est pourquoi ZALIS intervient opérationnellement, en accompagnement ou en remplacement du management existant.

UNE APPROCHE PRAGMATIQUE

ZALIS a une culture de résultats. Nous menons nos missions en mode « gestion de projet » :

Une mission : des objectifs, une équipe, un calendrier avec découpage en phases et en tâches ;

Un angle de vue : la gestion des risques comme baromètre de la prise des décisions stratégiques ;

Une méthode : des check-lists découpées en phases / tâches / livrables / validations.

Un dialogue permanent avec notre client est une des conditions de la réussite de nos missions.

NOS VALEURS

ZALIS À L'INTERNATIONAL : PLUS

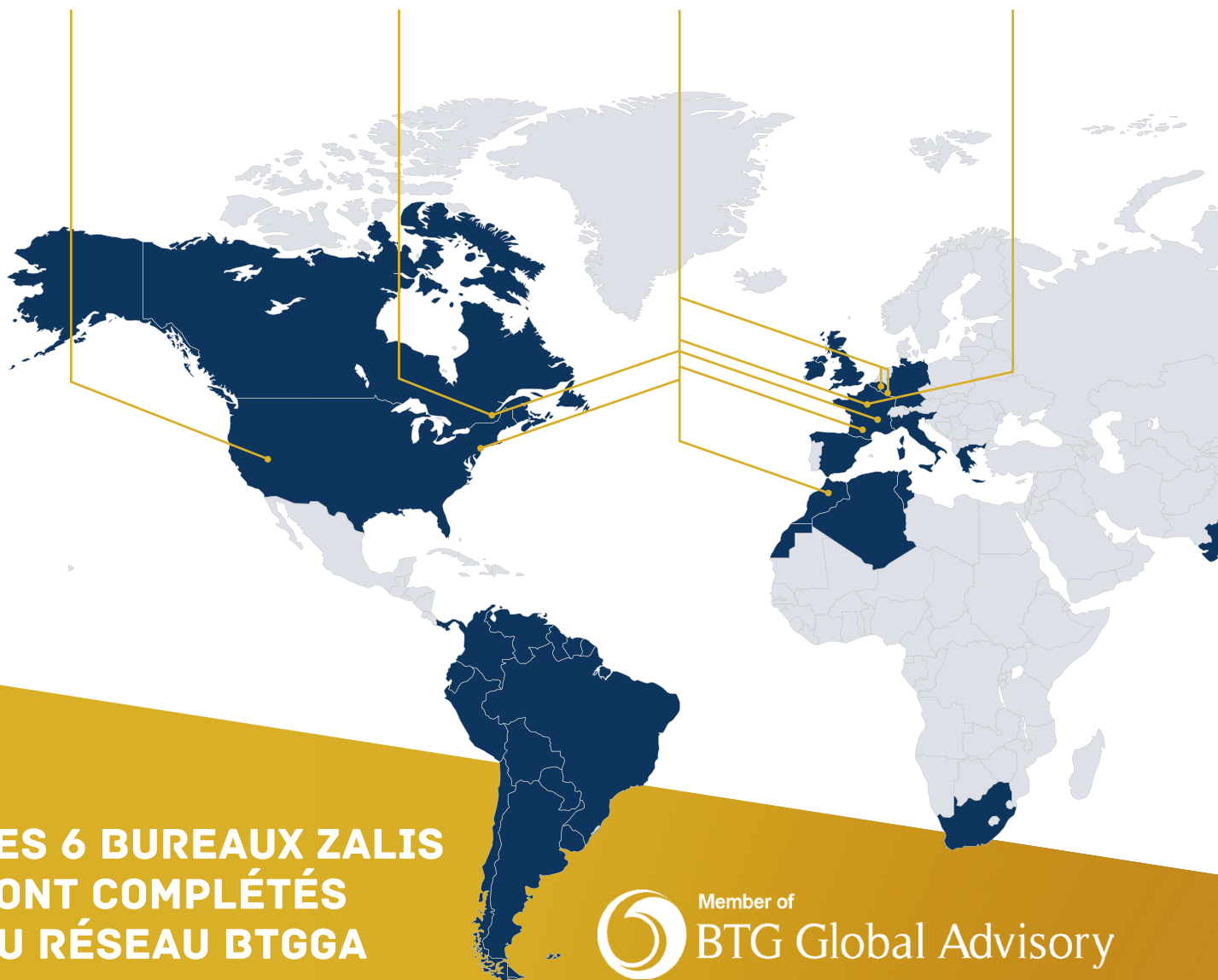
UNE RECONNAISSANCE À L'INTERNATIONAL ET UNE



FASKEN



ATTALI & ASSOCIÉS



LES 6 BUREAUX ZALIS
SONT COMPLÉTÉS
DU RÉSEAU BTGGA

Member of
BTG Global Advisory

UNE STRATÉGIE RÉSOŁUMENT TOURNÉE VERS L'INTERNATIONAL

En 2015, ZALIS rejoint le consortium BTG Global Advisory, dont le siège social est basé à Londres :

Le réseau de BTG GA couvre le monde entier et chaque membre possède une prédominance sur une région.

Begbies Traynor Group

📍 Grèce, Royaume-Uni, Irlande

Farber Financial Group

📍 Canada

GlassRatner Advisory & Capital Group LLC

📍 États-Unis

Integrated Capital Services Limited

📍 Inde

Matuson & Associates

📍 Afrique du Sud

PLUTA Rechtsanwalts GmbH

📍 Allemagne, Italie, Espagne

Rodgers Reidy

📍 Australie, Hong Kong, Malaisie, Singapour, Nouvelle Zélande

TCP LATAM

📍 Brésil et Amérique du Sud

ZALIS SAS

📍 France, Benelux, Maghreb, Amérique du Nord

DE 2000 EXPERTS DANS LE MONDE

LA CAPACITÉ À MOBILISER UN RÉSEAU D'ENVERGURE



Nos collaborations



FASKEN

Nos accréditations



ZALIS DANS LES MÉDIAS

ZALIS EST LE SEUL ACTEUR CLASSÉ,
CONTINUELLEMENT DEPUIS BIENTÔT
10 ANS, COMME CABINET INCONTOURNABLE
PAR LE GUIDE DÉCIDEURS

DÉCIDEURS
STRATEGIE FINANCE DROIT

Classement CRO 2010

Revue Décideurs

CHIEF RESTRUCTURING OFFICERS (CRO) Classements 2010 - Équipes 100 % dédiées retournement

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
1. INCONTOURNABLE	
Alix Partners	Yahya Daraaoui
Alvarez & Marsal	Douglas Rosefsky
A&A - Zalis	Daniel Cohen
2. EXCELLENT	
Dirigeants et Investisseurs	Martial Papineau
Fontenay Managers	Bertrand Piens
Prophères	Michel Rességuier
Trans Consult International	Arnaud Marion
3. FORTE NOTORIÉTÉ	
Company Partners	Francis Dreval, Frédéric Fines
ERG	Jacques Sciammas
IEN	Xavier Négier

Classement CRO 2020

Revue Décideurs

Restructuring & Entreprises en difficulté - Classement 2020 - Cabinet de conseils - France

Cabinet de conseils

INCONTOURNABLE

- 1 BOSTON CONSULTING GROUP
- 2 ALIXPARTNERS

ZALIS

EXCELLENT

ALVAREZ & MARSAL FRANCE
DELOITTE
EIGHT ADVISORY
JUNE PARTNERS

FORTE NOTORIÉTÉ

EMERTON
MCKINSEY & COMPANY
OLIVER WYMAN
ROLAND BERGER

media

LES MÉDIAS QUI PARLENT DE NOUS



Les Echos
capital**finance**



Challenge^S

Finyear



franceinfo:

HR Magazine

LA
TRIBUNE
PARTAGEONS L'ÉCONOMIE

L'AGEFI

LE FIGARO

Le nouvel
Economiste.fr

Les Echos
— BUSINESS —

Les Echos
Le spécialiste de l'économie

L'USINE
NOUVELLE

macroaxis
www.macroaxis.com

LE NOUVEL
Observateur

Option
Finance

PRIVATE
MAGAZINE EQUITY

TOURNAI
*1^{er} média des pros du tourisme depuis 1990

L'ECHO
touristique
LA VOIX DES RESORTS DE TOURISME

l'express

Le Point

MARCHÉ
AFFAIRES
PAR LES ANALYSES ÉCONOMIQUES DES FINANCIERS

L'OBS

LE DEVOIR

20
minutes

NOS CLIENTS

LES DIRIGEANTS ET ACTIONNAIRES D'ENTREPRISES

Dans une entreprise en mutation profonde, les managers doivent surmonter les résistances et sont rarement rôdés à l'exercice imposé par la crise présente ou à venir. Nous sommes là pour les y aider.

AUTRES PRESCRIPTEURS



Fonds d'investissement

ZALIS est mandaté par les fonds d'investissements dans le cadre d'opérations d'acquisition. ZALIS peut par ailleurs contacter ces fonds pour les levées de fonds de ses propres clients.



Créancier et Banque

Lorsque submergées par leurs difficultés de trésorerie, les entreprises ne pouvant plus tenir leurs engagements financiers, les Banques et les Créanciers nous demandent d'intervenir pour mettre en place un plan de restructuration pérenne.



Avocat

ZALIS entretient des relations de partenariat étroites avec les plus prestigieux cabinets.



Administrateur Judiciaire

Les Administrateurs Judiciaires peuvent faire appel à ZALIS en support pour trouver l'origine des difficultés de l'entreprise, proposer un plan d'actions, accompagner opérationnellement ou remplacer le management.



Société d'audit & Comptable

Aux avant-postes et premiers témoins des difficultés rencontrées, ces professionnels font appel à ZALIS de manière proactive, des difficultés rapidement identifiées et solutionnées sont synonymes d'impact limité sur l'exploitation de l'entreprise.

ILS NOUS FONT CONFIANCE



AIRBUS

APOLLO

ASCOMETAL®



NAVAL GROUP

Lagardère

LATÉCOÈRE

Geoxia



FRAM
Vous êtes bien en vacances



OPCALIA
PROMOTEUR DE COMPÉTENCES



GROUPE ARCANGE



DE LA START-UP AU GRAND GROUPE : UN ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE



ZALIS SAS

+33 1 44 71 08 08

BELGIQUE

MAROC

USA

CANADA

FRANCE



Crédit photo : shutterstock.com / 2019 Diginicom

www.zalis.com

Zalis est membre CNCIF (Chambre Nationale des Conseils Experts Financiers),
Numéro ORIAS 13000318, association agréée par l'AMF

Member of
BTG Global Advisory